




Zahlt sich Wachstum aus?

Betriebswirtschaftliche Betrachtung




Dr. Otto Volling
Arbeitsgemeinschaft Ökoring und Bioland Beratung

Meine Person



- Seit 2000 Beratung in NDS
- Seit 2010 in SH
- Aufgaben
 - Tiergesundheitsmanagement
 - Fütterung
 - Betriebsentwicklung
 - Finanzen (Kostenrechnung, Liquiditätsplanung)

Kontakt: Dr. Otto Volling, o.volling@oekoring.de, 0172-5347850

Warum überhaupt Wachstum?

- Betriebsergebnisse nicht ausreichend
- Unternehmertypen
- Mitläufer
- Einbindung der nächsten Generation
- Langfristige Standortsicherung
- Altgebäude mittelfristig (für Kühe) unbrauchbar


Ziele der Betriebsentwicklung

- Einkommenssicherung:

| | |
|------------------------------|---------------|
| + Saldo Einlagen & Entnahmen | 40.000 €/Jahr |
| + EK-veränderung | 15.000 €/Jahr |
| = benötigter Gewinn | 55.000 €/Jahr |

 - bei 666 € Gewinnbeitrag/Kuh = 82 Kühe
 - bei 1.000 € Gewinnbeitrag/Kuh = 55 Kühe
- 2% Inflation => 1.100 € => 1,3 Kühe




Bedeutung der Intensität Arbeitszeitbedarf für 640.000 kg Milch



- Extensiver Betrieb
 - 6.000 kg, 45% Bestandser., 34 Monate EKA
 - 234 Tiere, 136 ha
 - 6.992 Akh notwendig
- Intensiver Betrieb
 - 9.000 kg, 25% Bestandser., 26 Monate EKA
 - 110 Tiere, 80 ha
 - 4.110 Akh notwendig



Technik, die Wachstum sinnvoll unterstützt



- Abnahmeautomatik
- Nachtreibevorrichtung
- Selektion
- Frischmelkergruppe
- Brunsterkennung
- Milchtaxi
- Melkstandreinigung mit Druckerhöhung
- Liegeboxeneinstreutechnik
- Melkroboter?



Arbeitsfallen vermeiden



- 2 Ak im Melkstand
- Zu viele Strohställe
- Altbäude
- Weite Wege bei Flächenpacht
- Futter lagert an vielen Standorten
- Unrentable Produktionszweige



Potential in vielen Betrieben



- Optimierung der Lebensstagsleistung
 - EKA - 2 Monate = 30 €/Kuh
 - Bestandsergänzung - 5% = 100 €/Kuh
- Festkosten
 - Flächenverwertung
 - Maschinenkosten
 - Restl. Festkosten
- Verbesserung der Liquidität durch Finanzmanagement



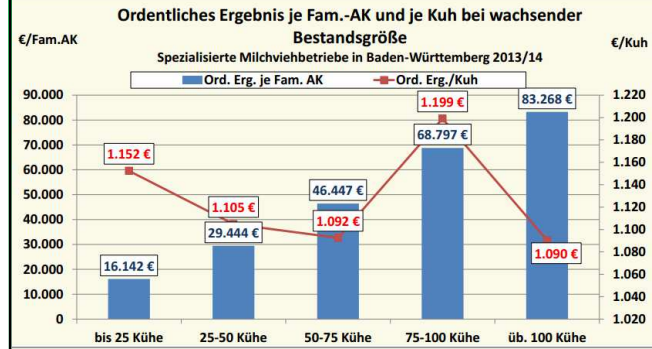
Die Arbeitsplatzbeschreibung des Betriebsleiters ändert sich!



- Spezialisierung auf qualifizierte Tätigkeiten durch Vergeben einfacher Arbeiten bei 90 – 150 Kühen
 - Kompetenz im Umgang mit Mitarbeitern
 - Herdenmanagement, Eigenbestandsbesamung 3.000 € - 10.000 €
 - Buchführung, Rechnungsprüfung 1.500 € - 5.000 €
 - Liquiditätsmanagement, Skonto 1.500 € - 5.000 €
 - Wareneinkauf, Kontrakte 1.500 € - 15.000 €
 - Summe 7.500 € - 35.000 €
- Fütterungskompetenz!



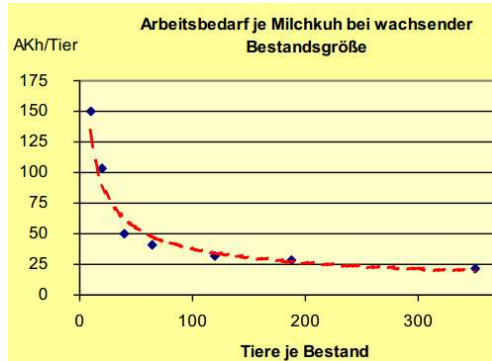
Bestandsgröße und Wirtschaftlichkeit



LEL Schwäbisch Gmünd, 2014



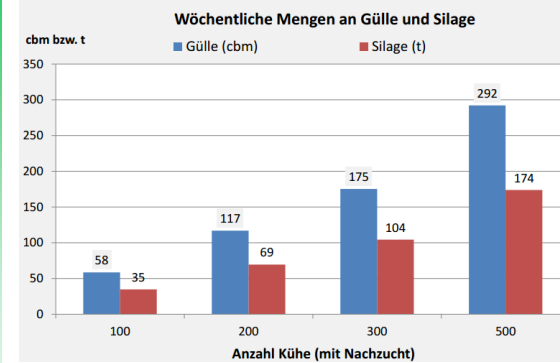
Arbeitszeitbedarf



LEL Schwäbisch Gmünd, 2014

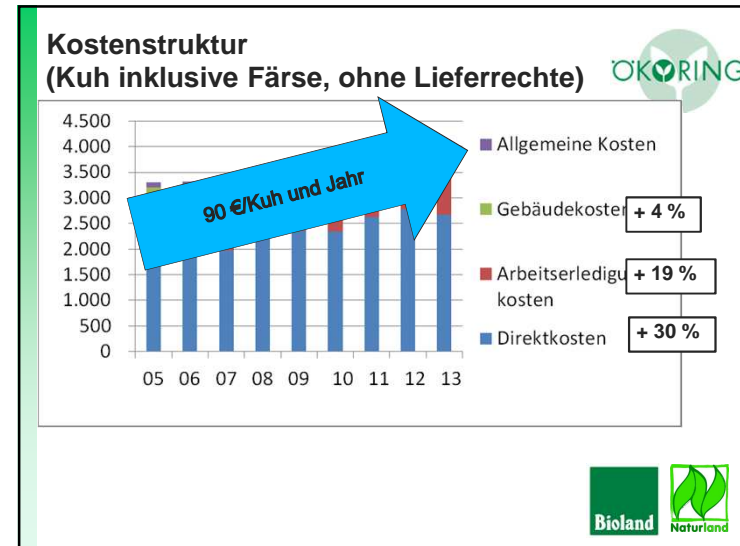
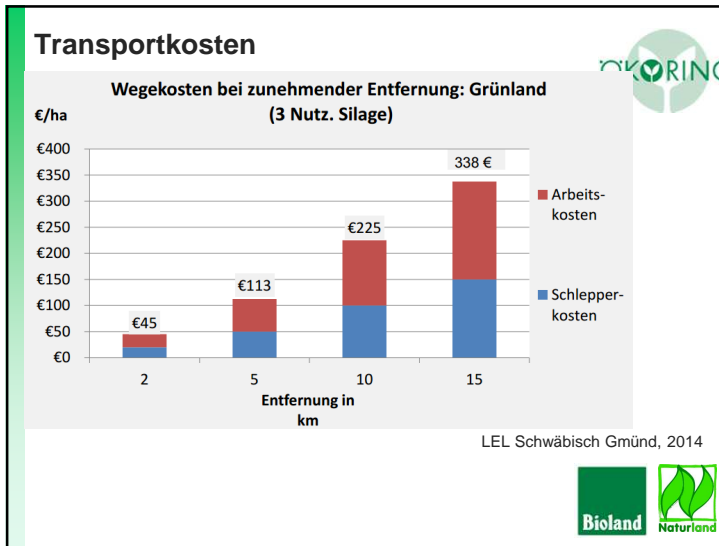


Transportmengen



LEL Schwäbisch Gmünd, 2014





Erfolg = Zufriedenheit

| Wachstum | Zufriedenheit 1-10 | Motivation | Gründe für Ausmaß | Herausforderung |
|----------|--------------------|---|---------------------|--------------------------------------|
| 0 % | 9 | Betrieb rund machen | Freiraum | - |
| 40 % | 9 | Modernisierung Haltungsbed. verb. | Optimierung | Arbeitswirtschaft |
| 95 % | 8,5 | Freie Arbeitskraft Tatendrang | Finanzieller Rahmen | Auseinandersetzung ältere Generation |
| 110 % | 7 | Arbeitswirtschaft | Flächenpacht | |
| 150 % | 6,5 | Kreislauf erhalten Einkommen sichern | Einkommen absichern | Familie |

Unternehmerseminar Bioland Beratung und LWK NRW, 2014

Kontakt

- Dr. Otto Volling
- Arbeitsbemeinschaft Ökoring & Bioland Beratung
- Ökoring Schleswig-Holstein
- 0172-5347850
- O.volling@oekoring.de